



DIPUTACIÓN DE BADAJOZ  
ÁREA DE IGUALDAD Y DESARROLLO LOCAL

C/ Tomás Romero de Castilla, nº 2  
06011 - Badajoz  
Tfn: 924 21 23 11  
Fax: 924 25 58 43  
[www.dip-badajoz.es](http://www.dip-badajoz.es)



**ACTA DE LA COMISIÓN DE SEGUIMIENTO TERRITORIAL  
PROCESO DE REFLEXIÓN ESTRATÉGICA PARTICIPATIVA  
LA SIBERIA**

**Sesión nº 7**

**Fecha:**

9 de julio de 2015

**Lugar:**

CEDER La Siberia. Herrera del Duque  
Dirección: Avda. del Ejército, 26-bajo.

**Horario:**

11.30 a 13.30h.

**Asistentes y contactos:**

- Saturnino Alcázar Vaquerizo (Presidente del GAL La Siberia)
- Gonzalo Romero (Gerente del CEDER La Siberia)
- José María Corrales (Asistencia técnica Fundación UEX - Sociedad)
- Juan José Maldonado (Asistencia técnica Fundación UEX - Sociedad)
- Beltrán Hidalgo (Técnico de PROEISOL, Diputación de Badajoz)
- Marisa Lozano (Equipo Técnico del servicio de Reflexión Estratégica)
- José Francisco Gras (Coordinador del Equipo Técnico del servicio de Reflexión Estratégica)



Esta actuación está cofinanciada por el FEDER.  
"Una manera de hacer Europa"



RED DE OBSERVATORIOS TERRITORIALES  
PARA EL DESARROLLO LOCAL



DIPUTACIÓN DE BADAJOZ  
ÁREA DE IGUALDAD Y DESARROLLO LOCAL

C/ Tomás Romero de Castilla, nº 2  
06011 - Badajoz  
Tfn: 924 21 23 11  
Fax: 924 25 58 43  
[www.dip-badajoz.es](http://www.dip-badajoz.es)



Comisión de Seguimiento Territorial La Siberia  
Herrera del Duque, 9 de julio de 2015



Esta actuación está cofinanciada por el FEDER.  
"Una manera de hacer Europa"



RED DE OBSERVATORIOS TERRITORIALES  
PARA EL DESARROLLO LOCAL



## DIPUTACIÓN DE BADAJOZ ÁREA DE IGUALDAD Y DESARROLLO LOCAL

C/ Tomás Romero de Castilla, nº 2  
06011 - Badajoz  
Tfn: 924 21 23 11  
Fax: 924 25 58 43  
[www.dip-badajoz.es](http://www.dip-badajoz.es)



### Resumen de la sesión:

**Séptima reunión de la comisión de seguimiento del proceso de Reflexión Estratégica Participativa de la comarca de La Siberia (a partir de ahora, el PROCESO). Se comparte información sobre el trabajo realizado, los avances registrados y el cumplimiento del cronograma. Participan el grupo de acción local (el GRUPO), un técnico del Área de Igualdad y Desarrollo Local de la Diputación (el ÁREA), la asistencia técnica de la Fundación Universidad - Sociedad de la UEX (la FUNDACIÓN) y el equipo técnico que se encarga de ejecutar el servicio en la comarca (el EQUIPO).**

El EQUIPO presenta el contenido del acta de la sesión anterior, del 9 de junio, tras excusar a las personas ausentes que se han disculpado.

Se informa de las actividades con fuentes primarias realizadas desde la última comisión: grupo comarcal del empresariado de La Siberia (Herrera del Duque, 23 de junio, 20h.), lanzamiento por correo-e. y tratamiento del segundo cuestionario on-line/a distancia (entre el 18 y el 29 de junio, con 77 respuestas válidas registradas) y 6 entrevistas individuales (Saturnino Alcázar, Susana Bertomeu, Francisco José Zúñiga, Alejandro Nieto, Javier Herrera y Carmen Hernán).

Se hace entrega al gerente del GRUPO del informe de resultados del contraste participativo de la propuesta de áreas y objetivos estratégicos mediante el segundo cuestionario [Anexo 1].

Se hace entrega al gerente del GRUPO de un documento de profundización en el análisis DAFO y en las estrategias Defensivas, Ofensivas, de Reorientación y de Supervivencia (DORS) – también conocido con anterioridad por el ÁREA–, elaborado por el EQUIPO [Anexo 2].

Se tratan diversos temas relacionados con el GRUPO y de carácter general sobre el PROCESO.

El GRUPO, el ÁREA, la FUNDACIÓN y el EQUIPO se centran en el contraste de las propuestas de estrategia territorial y ponen en común otros puntos de vista y valoraciones, que se resumen a continuación.

El cuestionario se ha distribuido por correo-e., on-line y en papel durante las sesiones en el territorio, de forma anónima, a un universo de 200 personas, de las cuales 77 (el objetivo era alcanzar una muestra de 50) lo han cumplimentado con validez dentro del plazo fijado (18 a 29 de junio de 2015), cumpliéndose de manera irregular criterios de equidad en cuanto a sexo, población y modo de participación en el desarrollo de su pueblo o de la comarca. Se considera esta cifra una muestra suficientemente representativa de la población.

Tal como se introduce en el propio cuestionario, “Una vez se han detectado las Debilidades, Amenazas, Fortalezas y Oportunidades (DAFO) de la comarca de La Siberia, establecemos las principales áreas estratégicas, objetivos y prioridades clave del desarrollo comarcal. La finalidad propuesta es *Aprovechar al máximo los recursos de la comarca en la perspectiva de una economía verde, dar vida a los municipios para*



## DIPUTACIÓN DE BADAJOZ ÁREA DE IGUALDAD Y DESARROLLO LOCAL

C/ Tomás Romero de Castilla, nº 2  
06011 - Badajoz  
Tfn: 924 21 23 11  
Fax: 924 25 58 43  
[www.dip-badajoz.es](http://www.dip-badajoz.es)



*combatir en todos ellos la pérdida de población, fortalecer la identidad singular del territorio de La Siberia e implicar a la sociedad –en especial, a personas activas, jóvenes y mujeres– en su propio desarrollo endógeno, sostenido, integrado y comunitario.*

Se repasan los objetivos generales propuestos y las respuestas obtenidas:

**LOS RECURSOS** (*Desarrollo endógeno*). Aprovechar al máximo los recursos de la comarca –medioambientales, turísticos, agroalimentarios...–.

**EL BIENESTAR** (*Desarrollo sostenido*). Contribuir a la mejora integral de las condiciones de vida y el mantenimiento de la población en todos los municipios de la comarca.

**LA COMARCA** (*Desarrollo integrado*). Reforzar la identidad comarcal y la proyección de La Siberia en el exterior.

**LA PARTICIPACIÓN** (*Desarrollo comunitario*). Activar la participación organizada de la sociedad de la comarca y de sus agentes en el desarrollo de La Siberia.

Casi el 60% de las personas participantes en el cuestionario consideran de entre los objetivos generales más importantes los relacionados con LOS RECURSOS –aprovechar al máximo los recursos de la comarca...–, como segunda opción se encuentra LA COMARCA con un 28,6%, ya a más de 10 puntos de ésta se encuentra EL BIENESTAR y, por último, LA PARTICIPACIÓN, con menos del 10% de las respuestas registradas.

De los 36 objetivos estratégicos que se desarrollan, se citan los dos más relevantes por cada una de las áreas:

### LOS RECURSOS

- Conservar y revalorizar el patrimonio natural de La Siberia y sus potencialidades: agua embalsada, diversidad de ecosistemas, caza y pesca, ornitología...
- Articular nuevas ofertas de turismo rural y de naturaleza, en hostelería, restauración y actividades complementarias.

### EL BIENESTAR

- Desarrollar actividades favorables al empleo, la diversificación y la innovación, que frenen la pérdida de población comarcal y las desigualdades entre municipios.
- Incentivar la iniciativa emprendedora para el mantenimiento y la atracción de talento.

### LA COMARCA

- Gestionar la inversión en infraestructuras de comunicación terrestre que mejoren la accesibilidad y las relaciones supracomarcas y entre localidades.



## DIPUTACIÓN DE BADAJOZ ÁREA DE IGUALDAD Y DESARROLLO LOCAL

C/ Tomás Romero de Castilla, nº 2  
06011 - Badajoz  
Tfn: 924 21 23 11  
Fax: 924 25 58 43  
[www.dip-badajoz.es](http://www.dip-badajoz.es)



- Reforzar una imagen homogénea de la comarca, coherente con su singularidad territorial.

### LA PARTICIPACIÓN

- Incorporar a la población joven, formada o/y emprendedora, a las dinámicas comarcales de desarrollo rural.
- Dinamizar la participación vecinal en todos los municipios y de las asociaciones y los movimientos sociales y culturales de la comarca en la estrategia de desarrollo rural.

En torno a las áreas y los objetivos que presenta el EQUIPO, los miembros de la comisión hacen observaciones y proponen aportaciones al diseño de la estrategia territorial de La Siberia. Algunas de las principales se reproducen así en el acta:

*El patrimonio de La Siberia es excepcional, pero no está ni protegida ni en los catálogos..., se desconoce e, históricamente, se ha descuidado.*

*La recuperación de la población perdida por la comarca debe ser una reivindicación del GRUPO.*

*La Siberia es la comarca más solidaria de Extremadura (s de Siberia y de solidaridad), ha perdido sus valores naturales para convertirse en un almacén...*

*Es tan solidaria que sus aguas riegan las Vegas (el sector agrario de otras comarcas está pendiente de si lloverá aquí, no habría Plan Badajoz sin La Siberia), la energía limpia que produce bastaría para el consumo de toda Extremadura.*

*Extremadura podría vivir de La Siberia, tienen una deuda histórica con esta comarca.*

*La Siberia es Extremadura dentro de Extremadura..., en la comarca tenemos los mismos problemas y las mismas potencialidades que la región.*

*La Siberia mantiene las poblaciones de lince (conexión natural entre La Siberia y Las Villuercas, de Portugal a Cabañeros).*

*Con el tema del patrimonio hay que hacer una labor de concienciación que implica a los alcaldes.*

*Hay que dar visibilidad a lo que es La Siberia, la gente nos conoce por la caza, esto no era más que una reserva de caza.*

*Una de las estrategias a seguir debería estar en la difusión, hay que promover una presentación reivindicativa en Badajoz y en Mérida.*



## DIPUTACIÓN DE BADAJOZ ÁREA DE IGUALDAD Y DESARROLLO LOCAL

C/ Tomás Romero de Castilla, nº 2  
06011 - Badajoz  
Tfn: 924 21 23 11  
Fax: 924 25 58 43  
[www.dip-badajoz.es](http://www.dip-badajoz.es)



*Este es el momento de escuchar a la gente, del compromiso de retorno con la gente que ha participado en el PROCESO.*

*Extremadura no existiría si no existiera La Siberia.*

*Hemos perdido en 20 años más del 10% de la población, somos el almacén de agua de Extremadura y no se ha invertido en el desarrollo de la comarca.*

*El agua está aquí. Y ni siquiera aquí se es consciente del problema que tenemos con los embalses.*

*En el informe del PROCESO se mantiene el agua como palabra generadora y núcleo de la estrategia de especialización inteligente.*

*En relación con el turismo, si se hubiera invertido como se ha hecho en Alqueva tendríamos productos y ofertas que no existen.*

*Es posible crear un lobby de siberianos ilustres, implicados como embajadores en la promoción de los valores de la comarca, aquí y fuera.*

*Hay que poner en marcha una estrategia interna, de sensibilización e implicación de la población, para plantear que nos estamos lanzando como comarca (vamos a colocar bien la casa y vamos a recibir como se merece...).*

*Hay muchas razones para apostar por el impulso de la Reserva de la Biosfera de La Siberia, más apropiada, fácil de conseguir y útil para el desarrollo comarcal que otras figuras de protección.*

*La Reserva de la Biosfera de La Siberia incluiría a todos los municipios, identificando dentro de sus límites un producto único y diverso con el territorio comarcal.*

*Otra propuesta sería conseguir la primera reserva de cielos limpios de Extremadura: el derecho a observar las estrellas.*

*El GAL como elemento dinamizador más que para tramitar expedientes..., hacer comarca teniendo en cuenta al CEDER y al CID, que está por inventarse.*

*Hagamos fácil que la gente venga aquí, la N-502 es un suplicio, como con el tema del nivel de los embalses y la ausencia de marketing de la comarca también son grandes inconvenientes para nuestro desarrollo...*

*Accesibilidad y receptividad, energías limpias y promoción.*

*El sentimiento de pertenencia a La Siberia en los municipios la comarca es desigual, pero es suficiente y sigue incrementándose.*



DIPUTACIÓN DE BADAJOZ  
ÁREA DE IGUALDAD Y DESARROLLO LOCAL

C/ Tomás Romero de Castilla, nº 2  
06011 - Badajoz  
Tfn: 924 21 23 11  
Fax: 924 25 58 43  
[www.dip-badajoz.es](http://www.dip-badajoz.es)



*Hay que incorporar la participación vecinal, de jóvenes y de las organizaciones de mujeres, a la estrategia comarcal de desarrollo.*

*El diseño de la red educativa demuestra que hay que trabajar desde el ámbito escolar, con la comunidad: profesorado y familias, no sólo alumnos y alumnas (en el Geoparque se elaboró un libro de conocimiento del medio natural).*

*Sólo 14 niños han ido a selectividad este curso en Herrera del Duque.*

*La Siberia como 'Silveria', la selva Ibérica, el bosque mediterráneo..., Reserva de la Biosfera entre dos parques nacionales.*

Finalmente, se recogen otras consideraciones y los acuerdos a los que ha dado lugar la sesión.



Unión Europea  
Fondo Europeo de  
Desarrollo Regional

Esta actuación está cofinanciada por el FEDER.  
"Una manera de hacer Europa"



RED DE OBSERVATORIOS TERRITORIALES  
PARA EL DESARROLLO LOCAL



## DIPUTACIÓN DE BADAJOZ ÁREA DE IGUALDAD Y DESARROLLO LOCAL

C/ Tomás Romero de Castilla, nº 2  
06011 - Badajoz  
Tfn: 924 21 23 11  
Fax: 924 25 58 43  
[www.dip-badajoz.es](http://www.dip-badajoz.es)



### Principales consideraciones y acuerdos:

- a- Se aprueba el acta de la sexta reunión de la Comisión de Seguimiento.
- b- Se prevé que puedan realizarse actividades y entregar productos del servicio hasta finales del presente mes de julio.
- c- Por razones estacionales, se planteará al ÁREA que la organización de los 4 grupos locales pendientes de fechar (en Herrera del Duque, Navalvillar de Pela, Talarrubias y Siruela) pueda aplazarse al mes de septiembre, manifestando el EQUIPO su compromiso de colaborar en la realización de estas actividades, aun fuera del marco del servicio.
- d- Se sumarán dos entrevistas individuales a las 18 ya realizadas (hasta alcanzar un total de 20), con Víctor Guerrero Cabanillas y con el Consejo Municipal de las Mujeres de Fuenlabrada de los Montes.
- e- Se programa la sesión grupal con responsables institucionales, para la presentación de resultados del PROCESO, una vez se hayan puesto definitivamente en marcha las nuevas Corporaciones Municipales (8 sesiones ya realizadas: con jóvenes, dos con empresarios y empresarias y en cuatro municipios de la comarca: Helechosa de los Montes, Tamurejo, Fuenlabrada de los Montes y Garlitos, además de la intervención del EQUIPO en la Asamblea del GRUPO el 29 de abril).
- f- El EQUIPO y la FUNDACIÓN manifiestan su disposición a compartir el borrador de *Informe-Reflexión Estratégica*, en especial para el esbozo de las medidas y acciones, proyectos e iniciativas de la estrategia.
- g- Se repasa el plan de comunicación del PROCESO, la última nota de prensa lanzada por el EQUIPO y la publicación de las nuevas actas de la comisión de seguimiento en la web [www.comarcalasiberia.com](http://www.comarcalasiberia.com).
- h- La próxima reunión se fija en el CEDER (Herrera del Duque), previsiblemente, el 28 de julio.**



Unión Europea  
Fondo Europeo de  
Desarrollo Regional

Esta actuación está cofinanciada por el FEDER.  
"Una manera de hacer Europa"



RED DE OBSERVATORIOS TERRITORIALES  
PARA EL DESARROLLO LOCAL